

# Obszary kompetencji zawodowych

*Menedżer, konsultant i trener*

## Zarządzanie i finanse przedsiębiorstwa

- Zarządzanie przedsiębiorstwem – Członek Zarządu
- Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa - CFO
- Nadzór nad księgowością
- Zarządzanie płynnością, współpraca z bankami i innymi kapitałodawcami
- Planowanie inwestycji (IRR, NPV/DCF), prognozy finansowe i biznesplany
- Nadzór właścicielski i przekształcenia kapitałowe, wyceny spółek
- Przygotowanie przedsiębiorstwa do transakcji typu: Venture Capital/Private Equity
- Wsparcie zarządzania strategicznego
- Wsparcie rozwoju sprzedaży B2B i kanałów dystrybucji
- Zarządzanie planowe i kryzysowe

## Zarządzanie projektami

- Kierowanie interdyscyplinarnymi projektami biznesowymi
- Specjalizacja w prowadzeniu projektów zawierających aspekty pracy zespołowej
- Specjalizacja w prowadzeniu projektów dotyczących problemów kompleksowych
- Projekty o złożonej strukturze organizacyjnej - koordynacja wielu niezależnych podmiotów
- Projekty wdrożeń, integracji i rozwoju systemów zarządzania
- Projekty ze styku finansów oraz aspektów prawnych i podatkowych
- Projekty rekrutacyjne i doboru podwykonawców
- Projekty ratunkowe i restrukturyzacyjne przedsiębiorstw
- Projekty zmiany w organizacji
- Projekty restrukturyzacji źródeł finansowania oraz stabilizacji problemu opcji walutowych
- Projekty z zakresu nieruchomości, budowlane i deweloperskie
- Projekty rebrandingu, kreowania wizerunku i PR
- Projekty adaptacji narzędzi IT do systemów zarządzania
- Projekty kursu biznesowego
- Przygotowanie ponad 2000 menedżerów do certyfikacji IPMA - zakres: ryzyko i finanse projektów

## Controlling i budżetowanie

- Controlling procesów i projektów biznesowych
- Controlling finansowy i jakościowy
- Budżetowanie projektu metodą Earned Value
- Budowa, wdrażanie i zarządzanie systemami budżetowania w przedsiębiorstwie
- Rozliczenia wewnętrzne w organizacji w oparciu o naturalne nośniki kosztów
- Rozliczenia wewnętrzne w organizacji w oparciu o zasadę pełnej wydajności zasobów
- Specjalizacja w rozliczeniach produkcji zleceń i projektów
- Psychologia budżetowania
- Zapewnienie bezpieczeństwa informacyjnego oraz komfortu decyzyjnego kadrze zarządzającej
- Budowa controllingowych systemów informacyjnych i baz danych
- Integracja księgowych i controllingowych systemów IT
- Implementacja systemów budżetowania do narzędzi IT
- Rozwój kadr finansowych, transfer wiedzy i praktyk biznesowych

**Zarządzanie ryzykiem**

- Zarządzanie Ryzykiem Biznesowym - Enterprise Risk Management (ERM)
- Specjalizacja w zarządzaniu ryzykiem w projektach i procesach biznesowych
- Specjalizacja w metodach jakościowych oraz scenariuszach reakcji na ryzyko
- Wsparcie i wdrożenia zintegrowanych systemów ERM
- Projektowanie, optymalizacja i wdrażanie systemów zarządzania ryzykiem biznesowym ERM
- Optymalizacja i „ożywienie” systemu zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwie z branży energetycznej
- System zarządzania ryzykiem w projekcie budowlanym
- Zarządzanie ryzykiem jako narzędzie wsparcia systemu controllingu w działalności produkcyjnej
- Oceny systemu zarządzania ryzykiem dla branży paliwowo-energetycznej
- Analizy przypadków dla większości branż w Polsce
- Stworzenie i zarządzanie Certyfikowanym Kursem Zarządzania Ryzykiem
- Jw. finalista w kategorii: Best Risk Training Programme Strategic Risk 2012 Awards
- Jw. przygotowanie i certyfikacja ponad 100 menedżerów ryzyka

**Negocjacje**

- Prowadzenie negocjacji biznesowych
- Specjalizacja w złożonych i długotrwałych procesach negocjacyjnych
- Specjalizacja w procesach negocjacyjnych na styku finansów oraz aspektów prawnych i podatkowych
- Koordynowanie zespołów negocjacyjnych
- Kreowanie i wdrażanie strategii negocjacyjnych
- Mediacje i facylitacje biznesowe
- Cywilne gospodarcze postępowania sądowe i egzekucyjne

**Identyfikacja, komunikacja i PR**

- Wypracowywanie cech odróżniających dla organizacji
- Specjalizacja w prowadzeniu zespołów kreatywnych/fokusowych
- Kreowanie marek
- Koordynowanie procesu rebrandingu od strony przedsiębiorstwa
- Zarządzanie budową i funkcjonowaniem witryn www
- Wsparcie działań PR

**Szkolenia**

- Specjalizacja w prowadzeniu „twardych” tzw. merytorycznych szkoleń biznesowych
- Specjalizacja w interaktywnych technikach pracy z grupą
- Autorskie szkolenia z finansów i ryzyka
- Prowadzenie szkoleń dla trenerów
- Rozwój kompetencji trenerskich
- Kierowanie zespołem trenerów
- Zarządzanie szkoleniami biznesowymi
- Superwizje trenerskie

**Główni klienci:**

Orange, Polkomtel, BZWBK, Best, PEAB, SPEC, PSE, Aries, BSH, Allcon, Siltec, PBG Poznań, Berker, ADB, Elmech, Asseco, Resbud, Alcatel, ING, Masterfoods, Orlen, Rafako, Volkswagen Bank, Eitel, Polimex-Mostostal, Polpharma, Siemens, Warbud, Unibed, Kema, Rieber Foods, Jastrzębskie Zakłady Remontowe, Projprzem Gliwice, Protea, BIS Multiserwis, Doraco, Lsmw, Emax, Zrew, CitiGroup, Elbud, GetinBank, Philips, Makrum, Opal, Lukas Bank, Infra, Emitel, Benckiser, Polbank, Energomontaż Północ, Sigma Kalon PPG, Atena, BPBK, Projektowanie Maszyn, Energop, Rosti, DPD, SKOK, PERN, Energa, Skraw-Mech, Lotos, PGNiG, LW Bogdanka, P4, ARP, Kompania Piwowarska, PUM, Enea, Formika, OLPP, PWC, GSK, Jutrzenka Colian, Majkowski, Brebank,

Simplest, FST, GFKM, PIU, DNV, TRW, Kompania Węglowa, Inter Energia, Technip, Verum, PZU, Atmoterm, Novol, PKPEnergetyka, Europrojekt, DCT, UDT, ALK, Konstanta, Budimex, SCA, Partnertech, T-mobile, Neoteric.

**Jacek Jamroz**  
+48 603-878-503  
[jj@jacekjamroz.eu](mailto:jj@jacekjamroz.eu)  
[www.jacekjamroz.eu](http://www.jacekjamroz.eu)