

# Finanse i Controlling (FiC)

Szkolenie

**Jak skutecznie zrozumieć finanse przedsiębiorstwa, w tym controlling.**

## **Dotychczasowe alternatywne profile:**

- Finanse w Projekcie
- Controlling dla niecontrollerów
- Finanse dla niefinansistów
- Controlling i Budżetowanie

## **GRUPA DOCELOWA:**

Szkolenie jest przeznaczone dla specjalistów, menadżerów i controllerów - aby się wzajemnie lepiej rozumieli.

## **KORZYŚCI DLA UCZESTNIKÓW:**

- Podstawowa wiedza „w pigułce” z finansów przedsiębiorstwa,
- Przecwiczenie różnorodnych narzędzi controllingu w tym budżetowania,
- Wymiana doświadczeń z praktykiem zarządzania finansami,
- Skonfrontowanie różnych przypadków biznesowych z procesu budżetowania,
- Formuły i praktyki rachunku inwestycji NPV i IRR,
- Inspiracja do dalszego rozwoju w obszarze finansów i controllingu.

## **METODY PRACY:**

- Elementy wykładu
- Analiza przypadku
- Analiza modeli biznesowych
- Ćwiczenia indywidualne i praca zespołowa
- Moderowane dyskusje

## **PROGRAM:**

W pełni realizowany program zajmuje 3 dni ale najlepszą praktyką jest koncentracja na najważniejszych dla klientów elementach i formuła: (2 dni = 16h, 1h=45 min)

### **Wstęp**

- Wprowadzenie
- Integracja

### **Finanse i rachunkowość finansowa**

- Finansowe cele w biznesie.
- Zastosowanie pracy zespołowej w budżetowaniu.
- Kapitał własny i koszt pozyskania kapitału obcego.
- Ewaluacyjna wycena przedsiębiorstwa.
- Rentowność kapitału ROE a cele długoterminowe.
- Zarządzanie finansami w przedsiębiorstwie.

### **Controlling i rachunkowość zarządcza**

- Rola controllingu dla projektu i procesu.
- Priorytety budżetowe projektu i procesu.
- Rachunek kosztów zmiennych.
- Controllingowe zarządzanie kosztami.
- Zastosowanie prognozy rentowności dla decyzji operacyjnych.

- Zastosowanie progu rentowności dla decyzji strategicznych.
- Zastosowanie progu rentowności dla optymalizacji działań wewnętrznych.
- Rachunkowość kasowa i memoriałowa.
- Wielostopniowy rachunek przychodów, kosztów i pokryć finansowych.
- Metoda wartości uzyskanej.

**Analiza rentowności IRR, NPV**

- Analiza dochodowości przedsięwzięcia poprzez NPV.
- Interpretacje wyników NPV.
- Analiza rentowności przedsięwzięcia poprzez IRR.
- Interpretacje wyników IRR.
- Proces decyzyjny NPV/IRR w kontekście analizy wrażliwości.
- NPV - Analizy typu: kupić czy wynająć, kupić czy wytwarzać.

**IRR w analizie źródła finansowania**

- Ocena kosztu kredytu.
- Paradoksy postrzegania stóp rocznych i miesięcznych.
- Ocena kosztu leasingu.
- Leasing „polski” a leasing na świecie.

**Proces budżetowania**

- Metody i cechy budżetowania.
- MPK a centra kosztów, zysków i inwestycji.
- Motywacja w procesie budżetowania.
- Psychologia układania i realizacji budżetów.
- Rozliczenia wewnętrzne w organizacji.
- Rachunek kosztów działań.
- Budżetowanie organizacji wg zasad controllingu.
- Analiza rentowności działu wewnętrznego.
- Controlling a outsourcing.

**Zakończenie**

- Podsumowanie szkolenia
- Inspiracja do dalszego rozwoju
- Informacja zwrotna